



Martin Visser

Talent Ralph

De telefoon gaat. Ralph Hamers neemt op. Jeroen van der Veer aan de lijn.
„Ralph, Jeroen hier. We moeten het even hebben over je salaris.”
„Je overvalt me een beetje Jeroen.”
„We hebben het er in de raad van commissarissen over gehad, maar die 1,2 miljoen euro kan écht niet meer. We hebben je salaris eens vergeleken met vergelijkbare bedrijven en je bungelt echt helemaal onderaan.”
„Wat voor bedrijven dan?”
„Bedrijven uit de Euro Stoxx 50. Gewoon, de grootste bedrijven in Europa.”
„Maar dat zijn toch vooral gewone bedrijven? En in het debat over kapitaalbuffers zeggen we juist steeds dat een bank géén gewoon bedrijf is.”
„Kom op Ralph. Dat zijn appels en peren. Je begrijpt toch zelf ook wel dat dit écht een vervelende uitstraling heeft. We hebben die staatssteun afgelost, aandeelhouders krijgen weer dividend. Nu moeten we onze topman ook weer een beetje fatsoenlijk gaan betalen. En door die klere wet van Dijsselbloem kunnen we dat bijna niet meer doen via een dikke bonus.”
„Ik ben eigenlijk wel tevreden, Jeroen. Of vind je het vreemd dat ik dat zeg? Ik ga met plezier naar mijn werk, zet ING met veel voldoening weer op de kaart. Ik ben echt met passie...”
„Hou op Ralph, maak dat de kat wijs. Je praat nu als een mietje. Het is nu jouw beurt, kerel. Ik heb mijn portie ook ooit gehad. En kijk eens

'Is dit niet in strijd met mijn bankierseed?'

wat mijn opvolger, die Van Beurden, beurt. Denk je echt dat het runnen van die olietoko ingewikkelder is dan het besturen van een grote bank? Nou dan.”
„Ben je niet bang voor de publieke opinie? Volgens mijn bankierseed zou ik alles doen om het vertrouwen in het bankwezen te bevorderen.”
„Hahahahaha...”
„We zijn juist zo hard bezig met een cultuurverandering. Denk je echt dat dit een handige timing is?”
„Hahaha. Ralph, grappenmaker. Ik geloof dat ik erin stik. Maar serieus. Hoe kunnen we talent aantrekken als we geen behoorlijk loon betalen?”
„Hoe bedoel je, talent aantrekken? Ik ben er toch al?”
„Nou ja, bij wijze van spreken dan. Van de publieke opinie zou ik me niet te veel aantrekken. Van de vakbonden evenmin. Die hebben ons keurig enkele jaren de nullijn voor het personeel aangeboden. Die buit is binnen.”
„Wat had je in gedachten voor me?”
„Ik heb de commissarissen voorgesteld je salaris te verhogen naar 1,6 miljoen. Een bescheiden toename met een lous vier ton. De komende jaren zetten we nog wel een paar stappen. We willen je graag hier houden.”
„Dat wil ik ook. Trouwens, dat speelt helemaal niet. Ik heb momenteel helemaal geen aanbiedingen.”
„Dat weet jij, dat weet ik.”
„Kom er geen gedoe van?”
„Ralph, Ralph. Je moet nog veel leren. Je moet het gewoon goed uitleggen voor de camera. Even doorblijven, het loont de moeite.”

Wet naar Amerikaans model moet groeiende ambtenarij indammen

Overheid zit markt dwars

door Jan Braaksma en Joris Polman

AMSTERDAM • De overheid neemt steeds meer taken van het bedrijfsleven over. Tot hun grote frustratie kunnen ondernemingen daar juridisch nauwelijks iets aan doen.

Zijn branche dreigt €60 miljoen omzet kwijt te raken, maar een gesprek met verantwoordelijk minister Lodewijk Asscher (Sociale Zaken en Werkgelegenheid) kon directeur Rob Bongenaar van Ondernemersorganisatie Schoonmaak- en Bedrijfsdiensten (OSB) ondanks herhaaldelijk aandringen niet krijgen. „Zo blijkt maar weer dat het in overheidsdienst nemen van schoonmakers geen rationeel, maar een politiek besluit is.”

Ook andere politici reagerden nauwelijks toen Bongenaar ze uitnodigde een schoonmaakbedrijf te bezoeken. „Wij worden met leugens om de oren geslagen. Dat steekt enorm bij de schoonmaakbedrijven.”

Bovendien tovert de overheid met statistieken, vindt Bongenaar. „Zo is om politieke redenen de btw-opbrengst

van €9,6 miljoen buiten de business case gehouden. Met veel pijn en moeite rolt er zo een voor het Rijk positief resultaat uit. Maar de ervaring uit Duitsland leert dat de overheid 20 tot 25% duurder is dan de markt.”

Toch is er geen enkele instantie die toetst of de overheid beter het werk in eigen hand kan nemen, „inbesteden” in vaktermen, of de klussen aan de markt moet uitbesteden. „Juridisch heb je geen poot om op te staan”, zegt



'Overheid is tot 25% duurder'

Erik te Brake, aanbestedingsexpert van VNO-NCW. „Je kunt alleen proberen de politiek aan te spreken.”

De Wet Markt en Overheid, die concurrentie tussen overheid en bedrijfsleven zou moeten voorkomen, noemt Te Brake „veel te slap. Het is een tandeloze tijger.”

Elisabetta Manunza, hoogleraar internationaal en Europees aanbestedingsrecht aan de Universiteit Utrecht, bevestigt de lezing

van Te Brake. „Er zijn geen wettelijke regels die de 'bessling' van de overheid om voor eigen uitvoering te kiezen verbieden en dat is juist het probleem. Wel is het zo dat zodra die keuze gemaakt is, de overheid aan voorwaarden is gebonden die door een rechter kunnen worden getoetst.”

Manunza ziet meer in een systeem zoals in de VS, waar sinds 1998 de FAIR Act bestaat. „Die stelt criteria vast op basis waarvan de federale overheid dient te bepalen welke taken voor de overheid zijn en welke voor de markt.”

„Die objectieve criteria kunnen meer zijn dan

De schoonmaakbranche verliest €60 miljoen aan een overheid die zelf gaat poetsen.

FOTO ANP

prijs”, legt de hoogleraar uit. „Je zou ook maatschappelijke criteria kunnen nemen, bijvoorbeeld innovatie, en sociale overwegingen, zoals het tegengaan van werkloosheid. Daar kan ook het bedrijfsleven veel voor betekenen. Mooi zou zijn om in de wet een toets naar Amerikaans voorbeeld op te nemen op basis van objectieve criteria: is het verstandig dat de overheid deze dienst of dit werk nu gaat inbesteden?”

Zo'n wet kan voorkomen dat het Rijk met politieke motieven een beslissing doordrukt.

Eerder deze maand vochten zeven scanbedrijven

met succes een miljoenenopdracht van het Nationaal Archief en de Belastingdienst aan. Het Nationaal Archief zou kostbare scanners gratis uitleenen aan de fiscus, die in een 'scanstraat' archiefmateriaal moesten gaan digitaliseren.

De Commissie van Aanbestedingsexperts oordeelde dat de aanbestedingsregels waren geschonden. Maar dat oordeel is niet bindend, waardoor de klagende bedrijven nog niet klaar zijn met de overheidsdiensten.

De scanbedrijven eisen in een brief die vandaag wordt verzonden dat het Nationaal Archief en de Belastingdienst onmiddellijk stop-

pen met het optuigen van de scanstraat, zegt directeur Koos Hussem van X-Cago, een van de scanbedrijven. Ook willen de ondernemers weten of er al potentiële opdrachten zijn weggelekt uit de markt. „Mocht dat zo zijn, dan zullen wij de schade verhalen”, zegt Hussem.

VVD-Kamerlid Ziegens stelde het kabinet al vragen over de kwestie. „Er moet zoveel mogelijk ruimte voor het mkb komen om dit soort werk te doen. Deze uitspraak is daarom heel belangrijk. De experts van de aanbestedingscommissie zijn zo helder, dat de overheid bij de rechtbank zeker de deel in gaat.”

Ballast weegt op Hurks

door Joris Polman

AMSTERDAM • De malaise rond Ballast Nedam duwt ook de Brabantse bouwverhuur Hurks in de rode cijfers.

Het familiebedrijf voelt de pijn van een afwaardering van €12,6 miljoen op een belang in het beursgenoteerde Ballast Nedam, blijkt uit de jaarcijfers. Hurks is sinds 2008 grootaandeelhouder omdat het familiebedrijf veel meerwaarde zag in samenwerking met de bouwverhuur uit Nieuwegein.

Samenwerking met Ballast Nedam bij de bouw van een ov-terminal in Breda is vorig jaar echter op een strop van €12,2 miljoen uitgedraaid. In 2013 nam Hurks al een verlies van €7,5 mil-

joen op dit project. Ondanks deze tegenvallers is Hurks niet van plan zijn belang in Ballast Nedam op te geven, of, zoals sommige marktvorsers verwachten, uit te breiden, zegt financieel directeur William Bontes. „Dat is op dit moment niet aan de orde.”

Bontes wijst er verder op dat Hurks onderliggend in 2014 break-even heeft gedraaid bij een met 17% gedaalde omzet van €243 miljoen. Voor 2015 verwacht hij zelfs weer goede cijfers. Het familiebedrijf, dat een solvabiliteit van 34,6% heeft, verwacht te profiteren van de aantrekkende woningmarkt en doet goede zaken met prefab betonelementen voor woningen in Londen.

Deurwaarder valt om

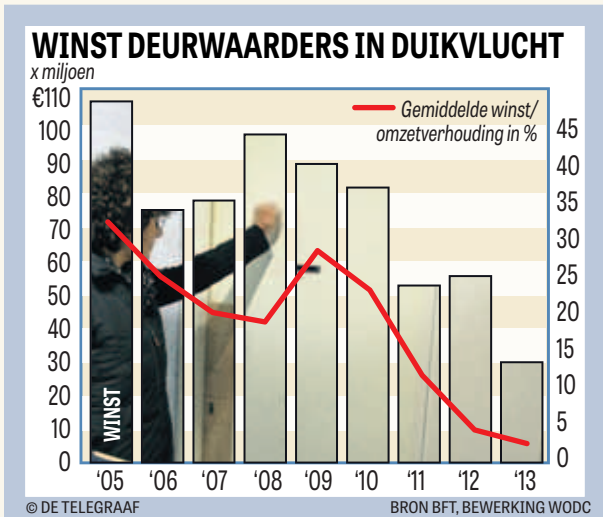
Helpt kantoren voldoet niet aan solvabiliteitseisen

door Bart Mos

AMSTERDAM • Een snel stijgend aantal deurwaarders zit zelf in grote financiële problemen. Toch aarzelt hun waakhond Bureau Financieel Toezicht (BFT) in te grijpen.

Eerder deze week moesten twee deurwaarders voor de rechter verschijnen omdat ze honderduizenden euro's van de derdengeldrekening van hun kantoor hadden gesnoept. Kees Wijers uit Haarlem werd dinsdag door de Amsterdamse deurwaarderskamer direct voor zes maanden geschorst, Ron Wijburg uit Purmerend wacht binnenkort hetzelfde lot.

Betrokken deurwaarders kampen ruim driekwart jaar, respectievelijk al jaren met een 'bewaringstekort', zoals het ongeoorloofd aanspreken van de derdengeldrekening heet. Zo'n bewaringstekort is een doodzonde in deze streng gereuleerde beroepsgroep, maar desondanks liet toezichthouder BFT de verboden situatie veel te lang voortduren. Bij zeven andere kantoren zou momenteel een soortgelijke situatie bestaan, waardoor ze onder verscherpt toezicht staan. „Het BFT durft niet op te



treden, waardoor het aanzien van onze beroepsgroep ernstig wordt aangetast”, vertelt een deurwaarder uit Brabant. „Meer dan de helft van de tweehonderd kantoren voldoet niet aan de solvabiliteitseisen, vele tientallen daarvan zijn in feite technisch failliet”, zo luidt hij anoniem de noedklok.

Voorzitter Wilbert van der Donk van de Koninklijke Beroepsvereniging van Gerechtsdeurwaarders (KBVG) bevestigt dat de helft van de deurwaarderskantoren in ons land nog niet aan de recent ingevoerde solvabiliteitseisen voldoet. „Bij die kanto-

ren wordt er momenteel hard aan getrokken om de boel weer vlót te trekken”, aldus Van der Donk. Ook hem was opgevallen dat toezichthouder BFT pas laat had ingegrepen bij deze week voor schorsing aangedragen kantoren. „Ik vind dat een verontrustende situatie.”

Volgens de voorzitter zijn de financiële problemen voor deurwaarders te wijten aan een afnemend aantal opdrachten door gestegen griffierechten, steeds moeilijker te innen schulden en almaar veeleisender schuldeisers, waardoor de tarieven onder druk komen te staan.

Refresco in trek in Londen

UTRECHT • De aandelen Refresco, die morgen op de Amsterdamse beurs verhandeld zullen worden, gaan vooral naar partijen in Londen.

Het management van de frisdrank- en sappenbottelaar is inmiddels anderhalve week op roadshow langs beleggers om aandelen te verkopen. Daarbij werd gisteravond een extra stop in Londen ingelast, omdat daar extra koopers zich op de valreep meldden.

Vorige week zat de top van Refresco ook al twee dagen in de city. Twee steden die werden aangedaan waren Amsterdam, Frankfurt, Parijs en New York. Vandaag sluit het boek voor institutionele beleggers. Particulieren konden tot gisteren inschrijven. De indicatieve prijs per aandeel is ondertussen aangescherpt. Die is nu €14 tot €14,50. Eerder was de prijsrange nog €13 tot €16.

Zonnepanelen rond Schiphol

SCHIPHOL • Nabij Schiphol moet een megazonnepark verrijzen zo groot als 52 voetbalvelden. Dat maakte het bedrijf SolarEnergyWorks (SolarEW) gisteren bekend. Het bedrijf heeft voor de realisatie van het park de handen ineengeslagen met Schiphol Area Development (SADC) en de gemeente Haarlemmermeer.

Het project behelst 120.000 zonnepanelen, waarmee het park, goed voor stroom voor 4500 huishoudens, het grootste in Nederland zou zijn. Onbekend is nog welk bedrag met de aanleg van het park is gemoeid en wanneer het af moet zijn.

Philips in zee met Janssen

AMSTERDAM • Philips en het Belgische Janssen, onderdeel van de Amerikaanse farmaceutus Johnson & Johnson, gaan samen draagbare apparatuur ontwikkelen voor bloedtesten bij patiënten met neuropsychologische aandoeningen.

Die apparatuur moet artsen helpen om patiënten individueler en accurater te behandelen. Daarbij is Philips verantwoordelijk voor het ontwikkelen van de apparatuur, en zal Johnson & Johnson deze vermarkten. „De efficiënte behandeling van neuropsychologische aandoeningen is cruciaal bij het verminderen van de zorgkosten in de maatschappij”, aldus Philips-topman Frans van Houten gisteren.

Onrust Xenos-personeel houdt aan

door Ertan Basekin

AMSTERDAM • Medewerkers van winkelketen Xenos met een vast contract maken zich nog steeds grote zorgen over hun toekomst.

De werknemers voelen zich geïntimideerd en hebben geen enkel vertrouwen meer in de directie. Bovendien is de onrust op de werkvloer de afgelopen weken flink toegenomen, nu de medewerkers vrezend voor hun baan. Verschillende werknemers zeggen tijdens een ledenbijeenkomst van FNV tegen deze krant dat ze van het ene op het andere moment een beoorde-



Onrust op de werkvloer bij Xenos.
FOTO DIJKSTRA BVA

lingsgesprek krijgen. Een 32-jarige medewerkster laat weten dat ze voor het laatst in 2010 een gesprek heeft gehad. „Toen was ik een voorbeeld voor de rest van het personeel. En nu krijg ik

te horen dat ik niet meer functioneer. Er klopt helemaal niets van.”

De medewerkers geven verder aan dat zij tijdens hun functioneringsgesprek een eenzijdige verklaring krijgen voorgelegd waarin wordt gesteld dat werknemer en werkgever in goed overleg hebben besloten om de arbeidsovereenkomst te beëindigen. Een 45-jarige medewerkster, al meer dan twintig jaar in dienst, voelt zich behandeld als „oud vuil”. Zij zegt een aanbod te hebben gekregen van enkele duizenden euro's, maar weigert daarmee akkoord te gaan. In de zogenoemde vaststellingsovereenkomst

die Xenos voorlegt aan zijn werknemers staat onder meer dat Xenos het dienstverband met de werknemer wil beëindigen, omdat er een niet op te lossen verschil in inzicht is. Als een werknemer daar niet mee instemt, volgt er een verbeetertraject, waarvan de inhoud niet bekend is.

Vakbonden FNV en CNV zeggen nog altijd klachten te krijgen van Xenos-medewerkers. Blokker Holding herkent zich niet in het beeld dat de werknemers schetsen. „De aantijgingen kloppen niet en er is ook geen sprake van een reorganisatie. We handelen gewoon volgens de regels.”

AMSTERDAM 2015

Van Gouden verleden naar Gouden toekomst

19 T/M 23 AUGUSTUS

NIEUW
SAIL VIP VILLAGE
en DINER op
Tall Ships!

SAIL is dé perfecte gelegenheid om uw relaties een onvergetelijke herinnering mee te geven.

Neem nu contact met ons op voor een bedrijfsarrangement speciaal voor uw gasten.

www.sail.nl of 020 - 705 8408

I amsterdam.

Staatsloterij
 delta lloyd
 De Telegraaf
 ING